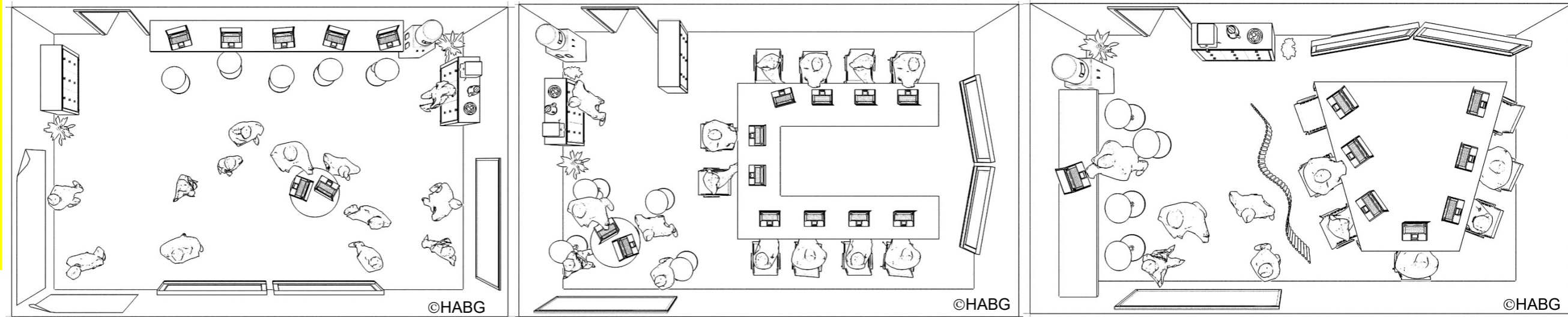


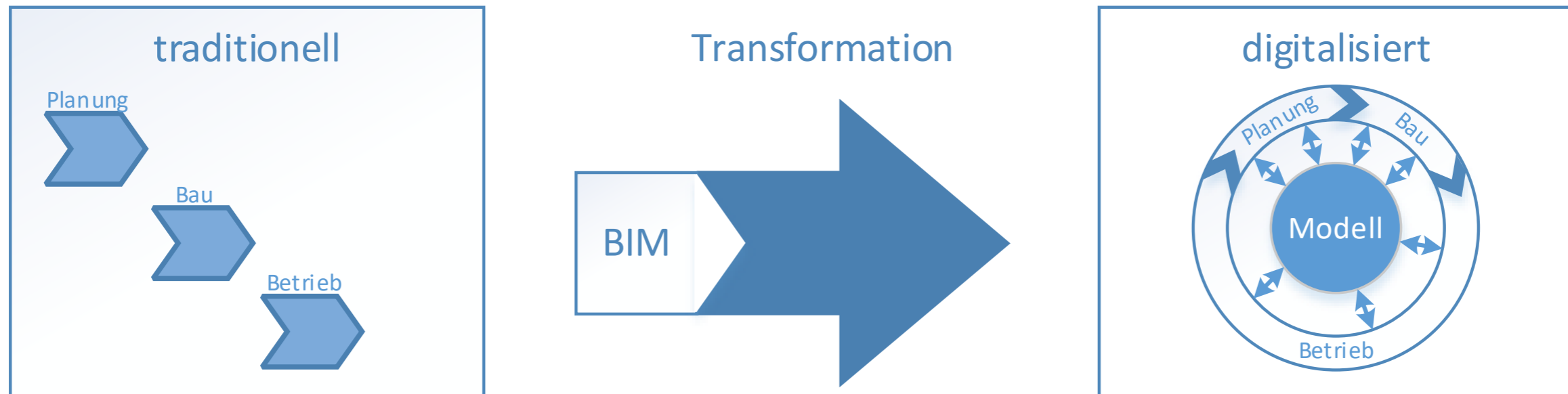
Von Koordination zur Ko-Kreation im digitalen Planungs- und Bauprozess

Swissbau Fokus: Integrierte Projektentwicklung (16.01.2019, 13:15 – 14:15)

Prof. Dr. Hartmut Schulze

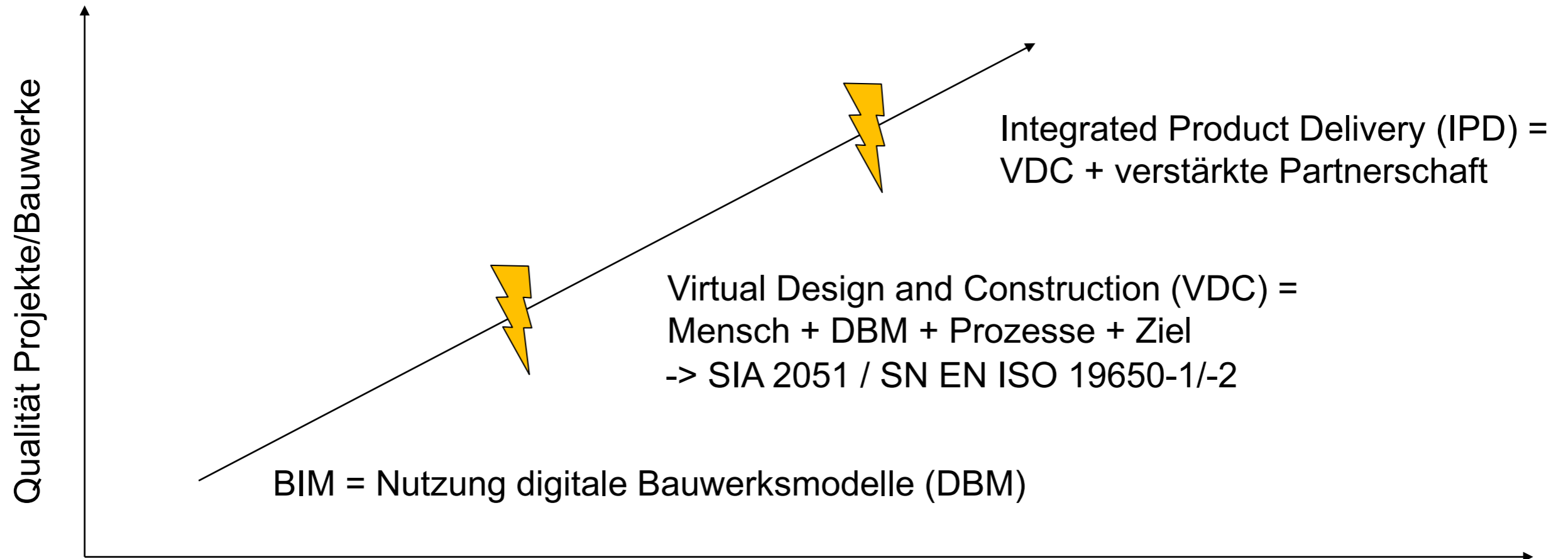


Anspruch und Wirklichkeit der Wirkung von Digitalisierung (BIM) in der Planungs- und Baubranche klaffen auseinander...



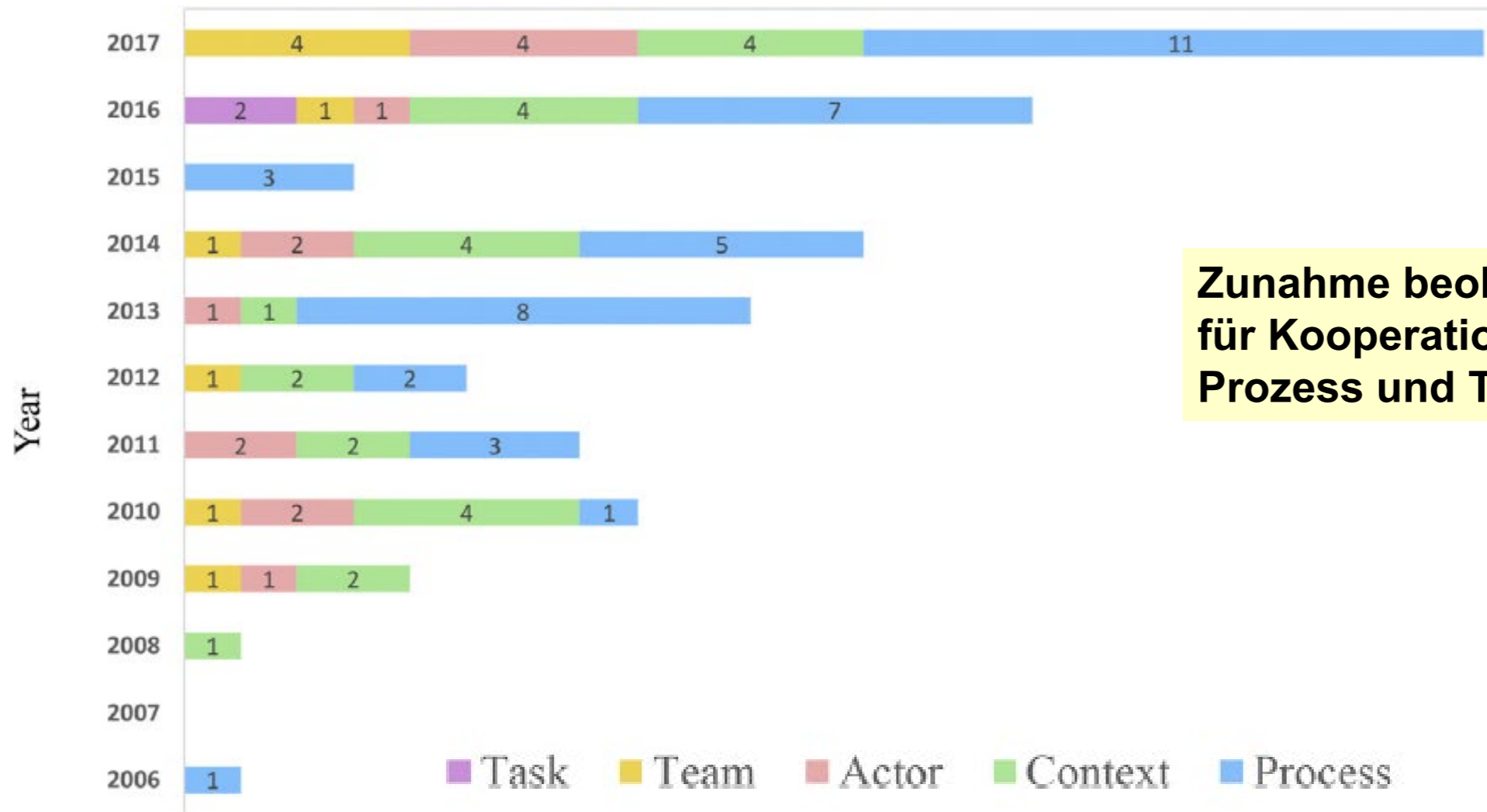
© 2019, Manfred Huber; Institut Digitales Bauen FHNW

Digitalisierung im Planungs- und Bauprozess



© 2019, Manfred Huber; Institut Digitales Bauen FHNW

Anzahl identifizierter Barrieren für Zusammenarbeit – trotz BIM... (in 73 Studien)

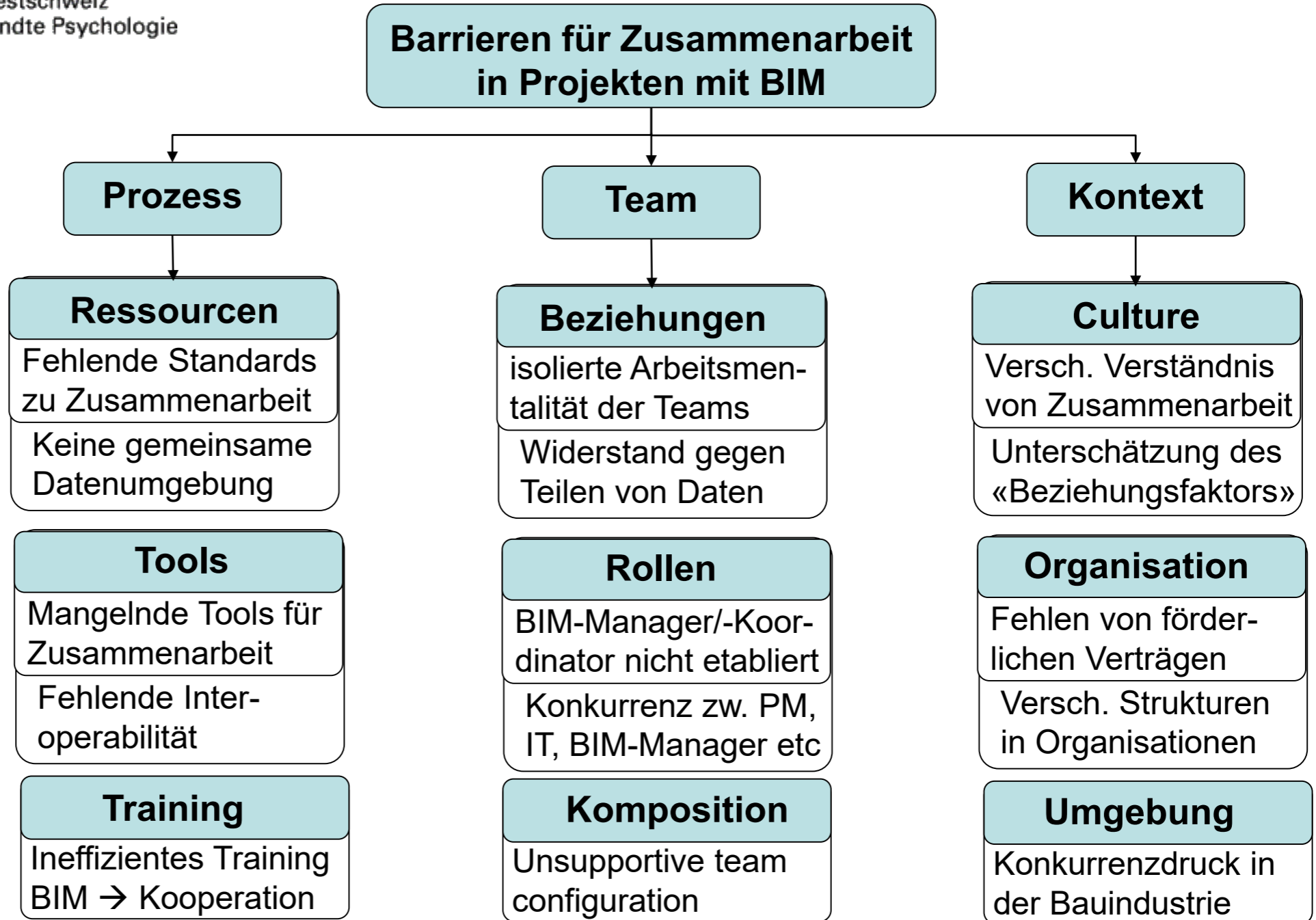


Zunahme beobachteter Barrieren für Kooperation v.a. auf Ebene Prozess und Team

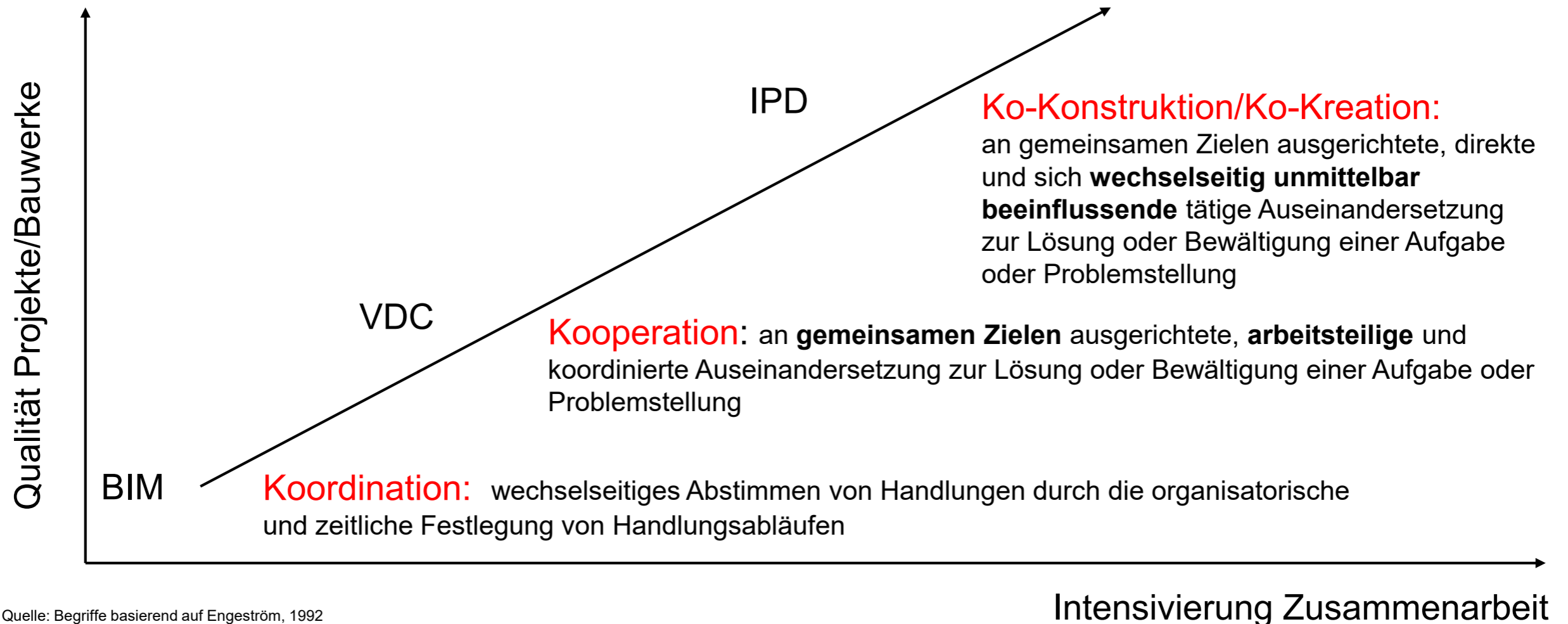
In: Oraee et al., (2019), S. 8

3 von 5 Barrieren für Zusammenarbeit in Planungs- und Bauprojekten mit BIM

Nach:
Oraee et al.,
(2019), S. 848



Die Vision: Ko-Kreation in interprofessionellen Planungs- und Bauteams



Quelle: Begriffe basierend auf Engeström, 1992

Der Weg zu verbesserter Zusammenarbeit in digitalen Planungs- und Bauprojekten

1. Schaffung zusammenarbeitsförderlicher Bedingungen und Voraussetzungen:

- Schaffung gemeinsamer Zielstellungen und Interdependenzen der beteiligten Partner
- Incentivierung von gemeinsamem Erfolg
- Systematische Integration von Teams in den Planungs- und Bauprozess
- Soziale Präsenz und informelle Kommunikation als Grundlage für gegenseitiges Vertrauen
- Räumliche und technische Bedingungen förderlich für Austausch und Ko-Kreation
- Perspektive: Soziale Austauschtheorie und «psychologischer Vertrag»

2. Entwicklung von Kooperations- und Ko-Kreationskompetenz

- Entwicklung geeigneter Weiterbildungsprodukte
- Schaffung von Teambildungs- und Reflexionsphasen in den Planungs- und Bauprojekten
- Austausch von Lessons Learned und Best Practices

Literaturtipps

Aktuelle Studien zu BIM-basierten Planungs- und Bauprojekten:

- Oraee, M., Hosseini, M. R., Edwards, D. J., Li, H., Papadonikolaki, E., & Cao, D. (2019). Collaboration barriers in BIM-based construction networks: A conceptual model. *International Journal of Project Management*, 37(6), 839–854. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2019.05.004>
- Charef, R., Emmitt, S., Alaka, H., & Fouchal, F. (2019). Building Information Modelling adoption in the European Union: An overview. *Journal of Building Engineering*, 25, 100777. <https://doi.org/10.1016/j.jobbe.2019.100777>
- Laurent, J., & Leicht, R. M. (2019). Practices for Designing Cross-Functional Teams for Integrated Project Delivery. *Journal of Construction Engineering and Management*, 145(3), 05019001. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)CO.1943-7862.0001605](https://doi.org/10.1061/(ASCE)CO.1943-7862.0001605)
- Laurent, J., & Leicht, R. M. (2019). Practices for Designing Cross-Functional Teams for Integrated Project Delivery. *Journal of Construction Engineering and Management*, 145(3), 05019001. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)CO.1943-7862.0001605](https://doi.org/10.1061/(ASCE)CO.1943-7862.0001605)

Literatur zur Zusammenarbeit und Kooperation:

- Schulze, H. (2013). Kulturelles: Vertrauen aufbauen und Konflikte lösen. In Kooperationen, S. 26-30
- Stoller-Schai, D. (2013). *E-Collaboration: Die Gestaltung internetgestützter kollaborativer Handlungsfelder* [Dissertation]. Universität St. Gallen.
- Vollmer, A., Dick, M., & Wehner, T. (2018). 30 Konstruktive Kontroverse in Organisationen: Konflikte bearbeiten, Entscheidungen treffen, Innovationen fördern. In M. Sulzberger & R. J. Zaugg, *ManagementWissen* (S. 325–331). Springer Fachmedien Wiesbaden. https://doi.org/10.1007/978-3-658-18778-1_30
- Wehner, T., Clases, C., Endres, E., & Raeithel, A. (o. J.). Zwischenbetriebliche Kooperation: Zusammenarbeit als Ereignis und Prozeß. *Zwischenbetriebliche Kooperation*, 29.

Danke!

Prof. Dr. Hartmut Schulze
Livia Suter

Institut für Kooperationsforschung und –
entwicklung FHNW (ifk)
fhnw.ch/ifk

hartmut.schulze@fhnw.ch
livia.suter@fhnw.ch

T +41 62 957 24 19
T +41 62 957 28 67

Prof. Manfred Huber
Peter Scherer

Institut Digitales Bauen FHNW (IDIBAU)
fhnw.ch/habg/idibau

manfred.huber@fhnw.ch
peter.scherer@fhnw.ch

T +41 61 228 55 17
T +41 61 228 54 78