

Martin Hilb (Herausgeber)

## Corporate Governance im Praxistest



**Martin Hilb** (Herausgeber)

# Corporate Governance im Praxistest

2. Auflage

Haupt Verlag

## Zum Herausgeber



Prof. Dr. *Martin Hilb* ist Präsident und Delegierter der Board Foundation ([www.icfcg.org](http://www.icfcg.org)), Präsident von «Schweizer Jugend forscht» und Vize-Präsident der Universität Luzern. Er war vormals Ordinarius für Betriebswirtschaft und Geschäftsführender Direktor des Instituts für Führung und Personalmanagement sowie Gründer und Leiter des PhD Programme in International Business an der Universität St. Gallen.

In diesem Buch werden die wichtigsten Ergebnisse der besten von Martin Hilb (mit) betreuten Doktorarbeiten im Bereich der Führung und Aufsicht von Unternehmen auf jeweils wenigen Seiten vorgestellt und von namhaften Praktikern und Wissenschaftern bezüglich Relevanz, Innovation und Stringenz kurz kommentiert. Damit soll der Transfer der Forschungsergebnisse in die Praxis gefördert werden.

Martin Hilb erhielt 2010 in den USA von der International Academy of Quality eine Goldmedaille «... for exceptional contributions to the principles and practice of quality in governance». Er ist nach Prof. Ira Millstein von Yale erst der zweite Wissenschaftler, der diese weltweite Auszeichnung erhalten hat.

2. Auflage: 2014

1. Auflage: 2012

Bibliografische Information der *Deutschen Nationalbibliothek*

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-258-07860-1

Alle Rechte vorbehalten.

Copyright © 2012 Haupt Bern

Gestaltung Umschlag und Inhalt: René Tschirren

Umschlagbild: f1online/© Diamond

Jede Art der Vervielfältigung ohne Genehmigung des Verlages ist unzulässig.

Printed in Germany

[www.haupt.ch](http://www.haupt.ch)

## Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b> .....	9
<i>Martin Hilb</i>	
<b>Teil 1 «Keep it situational»</b> .....	15
1.1 <i>Cooperative Governance:</i>	
Genossenschaftlichkeit als Wettbewerbsvorteil. ....	17
Von <b>Dr. Mischa Eckart</b> (Japan)	
Kommentar aus Sicht der Praxis .....	22
von <b>Dr. h.c. Franz Marty</b>	
Vormals Verwaltungsratspräsident der Raiffeisen Gruppe	
1.2 <i>Holistic Bank Governance</i> .....	24
By <b>Dr. Elena Voiakina</b> (Russia)	
Practical Commentary .....	30
by <b>Gerhard H. Müller</b>	
Chief Executive Officer, RBS Coutts Bank Ltd	
1.3 <i>New International Bank Governance</i> .....	32
By <b>Dr. Julia Indera Ramlogan</b> (Trinidad and Tobago)	
Practical Commentary .....	50
by <b>Sir Winfried Bischoff</b>	
Chairman, Lloyds Banking Group plc	
1.4 <i>Hospital Governance –</i>	
Unternehmerische Spitalführung. ....	52
Von <b>Dr. med. et Dr. oec. Doris Benz</b> (Austria)	
Kommentar aus Sicht der Praxis .....	56
von <b>Johannes Seitz</b>	
COO des Universitätsspitals Zürich	
<b>Teil 2 «Keep it strategic»</b> .....	59
2.1 <i>Corporate Governance and Sustainability</i> .....	61
By <b>Dr. Tudor Maxwell</b> (Australia)	
Practical Commentary .....	73
by <b>Paul Heinamann</b>	
Chairman, Alexander Forbes Group Ltd	

---

2.2	<i>Corporate Governance and Innovation</i> . . . . .	75
	Von Dr. Nadine Nortmann Bitzer (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	87
	von Prof. Dr. Pius Baschera	
	VR-Präsident der Hilti AG	
2.3	<i>Corporate Governance and Business Development</i> . . . . .	90
	Von Dr. Olaf Pätz (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	94
	von Peter Rychiger	
	VR-Präsident Inselspital Bern (Universitätsspital)	
2.4	<i>M&amp;A Governance</i> . . . . .	97
	By Dr. Farsam Farschtschian (UK)	
	Practical Commentary . . . . .	106
	by Dr. h.c. Helmut Maucher	
	Honorary Chairman Nestlé SA	
	<b>Teil 3 «Keep it integrated»</b> . . . . .	109
3.1	<i>Family Business Governance</i> . . . . .	111
	Von Dr. Corinne Mühlebach (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	124
	von Dietrich Pestalozzi	
	VR-Präsident und -Delegierter der Pestalozzi + Co AG	
3.2	<i>Corporate Governance and Balanced Scorecard</i> . . . . .	127
	Von Dr. Katharina Rick (Dubai)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	132
	von Dr. Dieter Heuskel	
	Chairman Germany, The Boston Consulting Group	
3.3	<i>The Role of the Board of Directors in Turnaround Situations</i> . . . . .	134
	By Dr. Lisa Hopfmueller (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	148
	von Lauric Barbier	
	Managing Director & Partner, Helbling Corporate Finance AG	
3.4	<i>Der Einfluss des Internationalisierungsgrades von Verwaltungsräten auf den Unternehmenserfolg</i> . . . . .	153
	Von Dr. Matthias Romer (UK)	

Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	158
von <b>Martin Hellweg</b>	
VR-Präsident und Managing Partner	
der Ally Management Group AG	
<b>Teil 4 «Keep it controlled» . . . . .</b>	<b>161</b>
4.1 <i>Agency Assurance:</i>	
The Role of the Audit Committee in Corporate Governance . . . . .	163
By <b>Prof. Dr. Robert LoBue</b> (USA)	
Practical Commentary . . . . .	170
by <b>Edward A. Blechschmidt</b>	
Former CEO, Novelis Inc. and Gentiva Health Services	
4.2 <i>Risk Management at Board and Management Levels . . . . .</i>	172
By <b>Dr. Vinay Kalia</b> (India)	
Practical Commentary . . . . .	177
by <b>Prof. Dr. Roland Müller</b>	
VR-Präsident des Flughafens Altenrhein	
4.3 <i>Electronic Corporate Governance . . . . .</i>	179
By <b>Dr. Bernd Beuthel</b> (Switzerland)	
Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	183
von <b>Dr. Urs Rüeeggger</b>	
CEO der SWX	
4.4 <i>Corporate Governance and Shareholder Value . . . . .</i>	185
Von <b>Dr. Tobias Weichsler</b> (Germany)	
Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	190
von <b>Dr. Jürg Witmer</b>	
VR-Präsident der Clariant AG und der Givaudan SA	
<b>Schlussfolgerungen . . . . .</b>	<b>191</b>
Integrierte Corporate Governance . . . . .	193
Martin Hilb	
<b>Anhang . . . . .</b>	<b>197</b>
Überblick über innovative praxisrelevante Forschungsarbeiten . . . . .	199